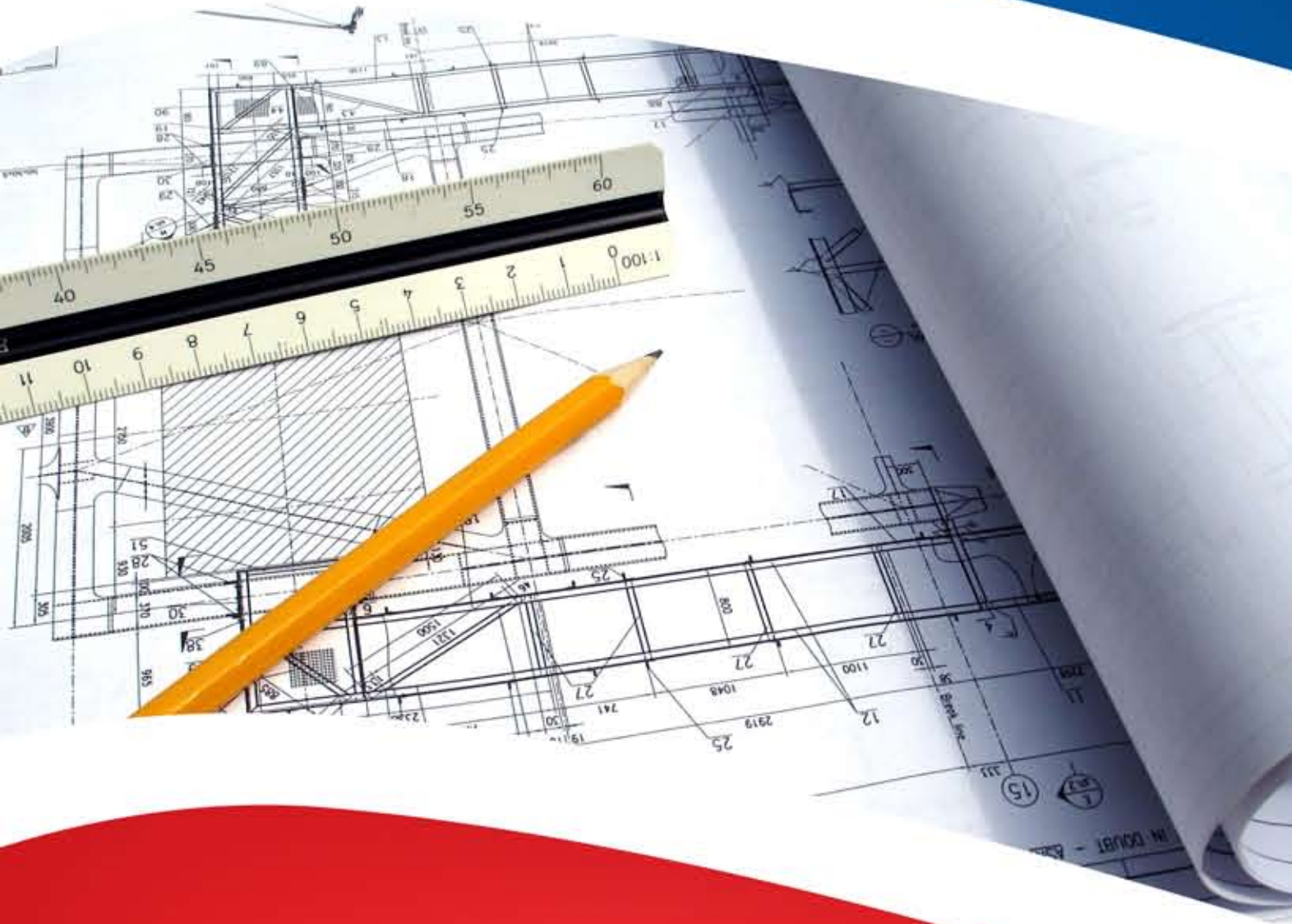




برنامج إدارة المشاريع الاحترافية PMP (الإصدار الرابع)

وانطلاقة جديدة في إدارة المشاريع

تتهادة مدير المشاريع المحترف (Project Management Professional)

■ أهمية شهادة "مدير مشروع محترف.... Project Management Professional - PMP

يتميز برنامج الشهادة PMP certification المعتمد على دليل إدارة المشاريع (Pmbok Guide) بأنه معتمد وحاصل كذلك على شهادة الجودة العالمية ISO 9001 & Q9001 levels هذه الشهادة أصبحت من الشهادات المتعارف عليها دوليا في أنحاء العالم شهادة "مدير مشروع محترف" تغطي باهتمام جميع الشركات والمكاتب الاستشارية ومدراء المشاريع الذين تتضمن مهام عملهم الإشراف وتنفيذ المشروعات كما تغطي باهتمام جميع الشركات والأفراد المهتمين بالمشاريع في كافة مجالاتها، إنشاءات، مبان، كهرباء، اتصالات، ميكانيكا، أعمال الصيانة، المشاريع الصناعية، الاستثمارية، تقنية المعلومات،... ومتابعتها خلال دورة المشروع ومراقبة المتطلبات الفنية والمالية للمشاريع بالقطاعات الخاص أو الحكومي والمعروف أن شهادة "مدير مشروع محترف" تبين تأكيد المؤسسات على جدارة وكفاءة منسوبيها الذين تتضمن مهام عملهم الإشراف وتنفيذ المشروعات كذلك تساعد على حماية الأموال الضخمة التي يتم ضخها لتنفيذ المشاريع تعد هذه الشهادة كذلك مؤشر جيد لطمأنة العملاء على مستويات الخدمة المقدمة إليهم

■ التأهيل

قيادة وإدارة فريق مشروع

■ شهادة إتمام الدراسة الجامعية بكالوريوس

ثلاث سنوات خبرة عمل في المشاريع
٣٥ ساعة من التدريب المعتمد على إدارة المشاريع (دورة الاحتراف في إدارة المشاريع)
Project Management Professional

■ شهادة الثانوية أو الدبلوم

خمس سنوات خبرة عمل في المشاريع
٣٥ ساعة من التدريب المعتمد على إدارة المشاريع دورة الاحتراف في إدارة المشاريع
Project Management Professional

(Project Man - المدخلة صحيحة حيث يحق لجمعية إدارة المشاريع (Project Management Institute - PMI) عند تسجيل البيانات الشخصية وبيانات المؤهل العلمي وساعات الخبرة يجب تحري الدقة والتأكد من أن كل المعلومات إجراء عمليات التدقيق على كافة المعلومات وفي أي وقت.

■ معلومات الاختبار

الاختبار عبارة عن ٢٠٠ سؤال وطريقة الاجابة من خلال اختيار الاجابة الصحيحة من بين ٤ خيارات في مدة اقصاها ساعتين

■ قيمة الاختبار

\$ ٤٠٥ لأعضاء PMI
\$ ٥٥٥ لغير أعضاء PMI

مقدمة

تحقيقاً لرسالة مركز سالك للتدريب والاستشارات في زيادة عمل التدريب والاستشارات في المنطقة العربية، تبني المركز برنامج إدارة المشاريع الاحترافية PMP لمدة تزيد على الأربع سنوات تم خلالها تدريب أكثر من ١٥٠٠ متدرب في أكثر من ١٥٠ دورة بالإضافة الى انه حضر الدورة العديد من المشاركين من مختلف الدول العربية .

قوة هذه الدورة تكمن في عدة عناصر منها أن مادة الدورة معتمدة على المنهج الأول على مستوى العالم في إدارة المشاريع الاحترافية، والمصدر هو المعهد العالمي لإدارة المشاريع (Project Management Institute) (PMI) والذي يعتبر المعهد الأول على مستوى العالم في إدارة المشاريع. والذي تبني إخراج دليلاً معرفياً لإدارة المشاريع يشارك في كتابته أفضل الخبراء في إدارة المشاريع من ممارسين وأكاديميين فكان دليلهم المعرفي المسمى بـ (PMBOK) (Project Management Body Of Knowledge)، يتم تحديث هذا الدليل كل أربع سنوات تقريباً.

الإصدار الرابع وانطلاقة جديدة في إدارة المشاريع

أطلق معهد إدارة المشاريع PMI إصداره الرابع من الدليل المعرفي لإدارة المشاريع PMBOK 4th Edition تحديدًا في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٨م، وكان مركز صناعة الحياة من أول المراكز على مستوى العالم التي تعتمد المنهج الجديد في دورات إدارة المشاريع، وتمت صياغة مواد تدريبية جديدة تتوافق مع هذا الإصدار الأخير.

معلومات الدورة

الفصل الأول: لماذا إدارة المشاريع؟

- ولماذا هذا الاهتمام العالمي بإدارة المشاريع؟
- ما تأثير إدارة المشاريع على نجاح الأعمال؟
- ماذا قال تنفيذيو كبار الشركات العالمية عن إدارة المشاريع؟
- هل تعاني في مشاريعك من وقت هائل لا يمكن تحقيقه؟
- هل تعاني من انتهاء ميزانيتك قبل اكتمال المشروع؟

الفصل الثاني: ما هي إدارة المشاريع؟

- ماذا تعرف عن المعهد العالمي لإدارة المشاريع PMI؟
- ما هي شهادة ال PMP وكيف أحصل عليها؟ وهل هناك شهادات أخرى من المعهد؟ وكيف أحصل عليها؟
- ما هو الدليل المعرفي لإدارة المشاريع؟ متى بدأ عمله وكيف وصلنا إلى الإصدار الرابع الآن؟
- ما هي منهجية إدارة المشاريع الاحترافية؟ على أي أساس وضعت؟
- هذا الملخص يحوي خلاصة الخبرة والتجربة في فهم وتطبيق هذا المنهج انفراد معهد صناعة الحياة بتقديمه

الفصل الثالث: الإطار العام لإدارة المشاريع

- ما هو التعريف الصحيح للمشروع؟ وما المقصود بإدارة المشاريع؟
- ما الفرق بين إدارة المشاريع وإدارة العمليات؟
- كيف تؤثر الهياكل التنظيمية للمؤسسات على نجاح المشاريع؟
- ماذا نعي بمكتب إدارة المشاريع PMO؟ وما هو الدور الصحيح لهذا المكتب؟

الفصل الرابع: إدارة تكامل المشروع

- ما هي عمليات إدارة المشاريع التي نتاجها لإدارة المشروع إدارة تكاملية؟
- ما هو ميثاق المشروع؟ وكيف يتم عمله؟ وكيف يكون سبباً رئيساً لنجاح المشاريع؟
- ما المقصود بخطة إدارة المشروع؟ وهل هي جدول زمني؟
- كيف يمكن أن تضبط التغييرات في المشروع بقرارات تكاملية؟ ما هو مجلس التحكم المتكامل بالتغيير وما تأثيره على نجاح المشروع؟

الفصل الخامس: إدارة نطاق المشروع

- هل تعاني من ضبط نطاق مشروعك؟ هل تعاني من الطلبات الإضافات للعميل؟
- كيف يضمن تحديد النطاق بطريقة احترافية نجاح المشروع بإذن الله؟
- ما المقصود بجمع الطلبات وتحديد النطاق؟
- ما هو هيكل تجزئة العمل WBS وكيف تصنعه؟ وما هي فائدته؟ وما أفضل البرامج الحاسوبية التي تساعد لصنعه؟

الفصل السادس: إدارة وقت المشروع

- هل دائماً تطلب تأجيل موعد تسليم مشروعك؟ كيف تتغلب على صعوبة إنهاء المشاريع حسب الوقت المحدد؟
- كيف يمكن أن تصل إلى جدول زمني للمشروع يجمع بين أفضل استغلال للوقت وأقصر مدة يمكن تنفيذ المشروع خلالها؟
- ما هي طريقة المسار الحرج CPM؟ وكيف تستفيد منها في مشروعك؟

الفصل السابع: إدارة تكلفة المشروع

- هل تختمل ميزانيتك المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها المشروع؟
- كيف تستطيع خلال تنفيذ المشروع التنبؤ بوضع ميزانيتك في نهاية المشروع بدقة كبيرة؟
- هل تعرف كم قيمة العمل لكل ريال تدفعه في مشروعك؟ هل تعرف كم تخسر في ريال أو تربح؟
- كيف تستطيع قياس النطاق والوقت والتكلفة بقيمة واحدة؟

الفصل الثامن: إدارة جودة المشروع

- كيف تضع معياراً مناسباً يضمن لك جودة منتجك؟
- ما الفرق بين مراقبة الجودة وتوكيد الجودة؟
- وهل الأهم المراقبة أو التأكيد أو التخطيط للجودة؟
- ما هي الأدوات السبع الأساسية لمراقبة الجودة؟
- كيف تفهم عمل لوحدة التحكم Control Chart؟

الفصل التاسع: إدارة الموارد البشرية للمشروع

- ماذا تمنح في خطة الموارد البشرية؟
- ما هو أفضل شكل من أشكال القوة لمدير المشروع؟
- ما أفضل طرق حل الخلافات بين أعضاء الفريق؟
- ما هي طرق تحفيز فريق المشروع؟

الفصل العاشر: إدارة اتصالات المشروع

- من هم أصحاب المصلحة؟ وما تأثيرهم على المشروع؟
- كيف نحلل تأثيرات أصحاب المصلحة؟ ونحدد استراتيجية التعامل معهم؟
- كيف نحدد قنوات الاتصال في كل اجتماع؟

الفصل الحادي عشر: إدارة مخاطر المشروع

- كيف تعدد مشروعك لكل المخاطر المحتملة؟
- كيف تستطيع تحويل مخاطر المشروع إلى أرقام يمكن إعدادها في ميزانية المشروع؟
- كيف يتم عمل التحليل النوعي والكمي للمخاطر؟

الفصل الثاني عشر: إدارة توريدات المشروع

- ما هي الطريقة الاحترافية لاختيار المورد الأفضل لمشروعك؟
- ما هي أنواع العقود؟ وكيف تستطيع اختيار العقد الأفضل لمشروعك؟
- ما هو تأثير تحديد النطاق على نوع العقد الأفضل لمشروعك؟
- كيف تتخذ قرار التصنيع أو الشراء في مشروعك؟

مدة الدورة : ٧ أيام (٣٥ ساعة تدريبية)
موقع الدورة : تقام الدورة شهرياً في كل من الرياض - جدة - الدمام